



Jaarverslag 2021 Stichting Dovenzorg Malawi Sint Michielsgestel

1. Algemeen:

De Stichting Dovenzorg Malawi (SDM) is opgericht bij notariële acte op 3 maart 2006 om middels fondswerving het onderwijs aan dove kinderen in Malawi en alles wat daarmee samenhangt te ondersteunen.

2. Bestuur:

Het bestuur bestaat eind 2021 uit 5 personen.

Het bestuur is nog op zoek naar minimaal 2 bestuurders, één van hen zal m.n. een taak krijgen in de communicatie naar buiten, o.a. het actueel houden van berichten op de website. De ander krijgt een taak in de ondersteuning van de penningmeester in de communicatie met fondsen en sponsors. Het werven van capabele bestuurders bleek afgelopen jaar opnieuw een lastige klus.

Het bestuur SDM heeft afgelopen jaar 12 keer vergaderd; i.v.m. Corona de meeste keren online via Teams.

3. Beleid:

In 2021 zijn beleidswijzigingen doorgevoerd die in 2020 al geïnitieerd waren:

1. De projectmatige opzet is ingevoerd maar heeft nog wel aandacht: er komen regelmatig ook ad-hoc vragen binnen en het te gebruiken format leidt soms tot onnodig 'papierwerk'.
2. Het webbased overzicht van de voortgang van projectaanvragen, bijgehouden door de penningmeester, functioneert, het zou in de vergaderingen nog wat prominenter 'in beeld' kunnen zijn.
3. Het door Ineke Hendrickx in opdracht van SDM uitgevoerde onderzoek (eind 2020) naar mogelijkheden voor het optimaliseren van de samenwerking met de lokale partners heeft het bestuur doen bezinnen op beleid, werkwijze en focus. De volgende prioriteiten zijn vastgesteld:
 - Opzetten (of herinrichten) van schooltuinen voor de eigen voedselvoorziening; de scholen en hostels kampen blijvend met een tekort aan voldoende gezonde en gevarieerde voeding voor de kinderen. Om hen onafhankelijk te maken van (dure) kunstmest en bestrijdingsmiddelen én om de leerlingen te leren hoe ze voor zichzelf kunnen zorgen zonder afhankelijkheid hiervan, kiezen we hierbij voor permacultuur. Daarvoor is samenwerking opgezet met het Permaculture Paradise Institute in Mchinji, Malawi.
 - Het (verder) op orde brengen van duurzame en betrouwbare stroom- en watervoorzieningen op alle 3 de scholen en hostels.
 - Focus houden op duurzame projecten, dus geen voeding (anders dan noodhulp bij een catastrofe), geen apparatuur en 'spullen' doneren.
 - Projecten worden door de betrokken partners aangevraagd en uitgevoerd, zij zorgen voor verantwoording (inhoudelijk en financieel) aan SDM. Op elke school/hostel is daarvoor in de tweede helft van 2021 een comité (Malawi Deafcare Foundation MDF-committee) opgezet.
 - SDM heeft t.b.v. begeleiding en ondersteuning (met als doel dit op termijn zelfstandig te kunnen) een door SDM gemandateerde projectmanager aangesteld. Deze krijgt vanuit SDM een vergoeding voor onkosten.
 - Verdere afbouw van de werkrelatie met de broeders FIC.
4. Bovenstaande wijzigingen maakten het wenselijk / noodzakelijk dat een afvaardiging van het bestuur SDM een werkbezoek bracht aan de projecten in Malawi. Dit heeft in oktober 2021 plaats gevonden. Belangrijkste doel was het informeren van de partners over de nieuwe werkwijze: projecten – comités – projectmanager. De organisatie hiervan, einde 2021, staat en begint te werken.
5. Het zoeken van nieuwe sponsors voor meer kostbare projecten is afgelopen jaar nauwelijks van de grond gekomen, dit hangt o.a. samen met de krappe bestuurs-bezetting. Wel is in 2 projecten co-financiering gerealiseerd.

6. SDM belegt 2/3 deel van het eigen vermogen om daarmee ook in de toekomst verzekerd te zijn van een zekere bron van inkomsten. De beleggingen zijn veilig en ethisch verantwoord en zijn ondergebracht in een fonds met het oog op risicospreiding.
7. De opgestarte samenwerking met Partin werpt vruchten af: ze bieden bruikbare ondersteuning waar we nog meer gebruik van kunnen maken. Zo is in 2021 de eerste fase van het Project Permacultuur (de scholing van het school- en hostelpersoneel) voor een deel betaald door Wilde Ganzen met hulp van Partin.

4. Stand van zaken m.b.t. de 7 Aandachtsgebieden:

1. Mwayi (voorheen 'ieder kind hoort op school'):

Vanaf 2020 is in Mua een comité actief o.l.v. de energieke (dove) leerkracht Lucy. Zij komt met initiatieven om individuele lln. die het schoolgeld niet kunnen betalen te ondersteunen in lager en middelbaar onderwijs. Deze initiatieven zijn ondergebracht in het project Mwayi. Van de andere scholen komen nu ook vergelijkbare vragen. In 2021 ging het om deze aantallen:

 - 10 leerlingen middelbaar onderwijs
 - 7 leerlingen basisonderwijs (Mua)

Totale kosten van jan. 2021 t/m dec. € 4950.- waarvan de 3 armste leerlingen ook wat 'zakgeld' voor o.a. zeep kregen. Daarenboven is € 604.- besteed aan coaching en ondersteuning van deze leerlingen m.n. waar het dove leerlingen in het vervolgonderwijs betreft.
2. Mua:

In Mua is het MDF-comité opgestart, er zijn nog geen projecten aangevraagd. Aanleg en inrichting van de schooltuin heeft nu eerste prioriteit. Onderstaande projecten zijn door SDM goedgekeurd en uitgevoerd:

 - Salaris 2 (dove) pedagogisch medewerkers in hostel 5 en 6.
 - Gerealiseerd is de aanleg van duurzame en betrouwbare elektriciteitsvoorzieningen middels zonnepanelen: verlichting in de hostels en buiten. Dit is uitgevoerd en deels gefinancierd i.s.m. Sopowerful, meer info: <https://sopowerful.org/school-for-deaf/>
 - Gerealiseerd is de aanleg en uitbreiding van duurzame en betrouwbare watervoorziening t.b.v. sanitair. Dit project is in samenhang met het vorige uitgevoerd door Sopowerful.
3. Maryview:

In Maryview is het MFD-committee opgestart, er zijn nog geen projecten aangevraagd. Aanleg en inrichting van de schooltuin heeft eerste prioriteit. Onderstaande projecten zijn door SDM goedgekeurd en uitgevoerd:

 - Aanschaf materialen voor naai- en timmerlessen voor 3 jaar (2020 -2023), dit loopt via de broeders FIC.
 - Er is mailwisseling tussen directeur Khuku en SDM; dit heeft nog niet tot een concreet projectvoorstel geleid. Duidelijk is geworden dat er in Maryview een flinke achterstand is in het onderhoud van gebouwen, inventaris en leermiddelen.
4. Mountainview:

Ook in Mountainview is het MFD-committee opgestart, er zijn nog geen projecten aangevraagd. In 2021 zijn in Mountainview geen projecten aangevraagd en uitgevoerd.
5. Ngodzi:

In 2020 zijn 8 meiden begonnen met de naaiopleiding en zij zijn in 2021 geslaagd. Vervolgens zijn 14 studenten (jongens én meiden) begonnen met een naai- en lasopleiding en hebben zij dit behaald in december 2021.

Ter ondersteuning van het onderwijsleerproces kan een tolk gebarentaal ingezet worden die door SDM wordt betaald. Verder zijn er matrassen voor de leerlingen gekocht (zodat ze niet op de grond hoeven slapen) en een zonnepaneeltje voor verlichting en opladen telefoons.

In het vorige jaarverslag werd Salima genoemd als extra opleidingsplaats; hier is uit kostenoverwegingen van afgezien.
6. Green Malata (i.s.m. Mountainview):

Er zijn 13 dove leerlingen afgestudeerd aan Green Malata, 4 leerlingen in carpentry en 9 leerlingen in tailoring. Na hun opleiding worden ze geholpen en begeleid bij het opstarten van een eigen bedrijfje middels een lening en een startpakket.
7. Wladicare: Afgelopen jaar is door Esther van Onna in het project Wladicare bijna € 30.000 besteed. Dit budget wordt als volgt ingezet:
 - 36% babymelk en pap

- 17% onkostenvergoeding team van Esther (incl. vervoer)
- 7% ouderen en zieken
- 12% medicijnen en dekens
- 10% schoolgeld
- 7% mais, kunstmest en vervoer daarvan
- 8% hygiëne en ziekenvervoer

Er zijn geen cijfers beschikbaar over aantallen kinderen en volwassenen die zijn geholpen.

5. Evaluatie doelen / speerpunten op basis van het Beleidsplan 2020:

Speerpunt	Evaluatie december 2020	Evaluatie december 2021
1. Het door Lucy opgestarte gesprek over seksuele voorlichting voortzetten dat moet resulteren in een concreet projectvoorstel seksuele vorming.	Projectvoorstel is goed gekeurd, uitvoering start in 2020 in Mua, Mountainview en Maryview.	Door de Corona-beperkingen is dit project wel verder uitgewerkt maar nog niet uitgevoerd.
2. In kaart brengen hoe de zorg van Wladicare uitgebreid kan worden met aandacht voor het stimuleren van een duurzame ontwikkeling van het verbeteren van leefomstandigheden.	Onderwerp is besproken met Esther, zij heeft concrete voorstellen gedaan.	Met Esther is een plan uitgewerkt voor een transitie van het huidige Wladicare naar een meer duurzame manier van hulpverlening aan de meest kansarmen in de regio. Op de valreep van 2021 is duidelijk geworden dat de voorgestelde verandering niet door Esther gerealiseerd kan worden.
3. Er is een nieuwe verbeterde opzet van de website: toegankelijker (projectgericht), eigentijds (minder tekst), meer uitnodigend en wervend (aandacht voor donaties).	In uitvoering; start 2020 klaar.	Door het ontbreken van voldoende goede ondersteuning is de aanpassing van de website wel voorbereid, maar nog niet geïmplementeerd. Maart 2022 zal dit klaar zijn.
4. Het bestuur is uitgebreid met minimaal 1 persoon (zo mogelijk iemand met een gehoorbeperking) die een plan van aanpak voorleggen om voor reclameactiviteiten t.b.v. fondsenwerving en uitbreiding donorbestand.	Bestuur is uitgebreid met 1 persoon; door vertrek en overlijden zijn er meerdere vacatures ontstaan.	De bestuurder die vorig jaar enthousiast is begonnen, heeft om privéredenen helaas weer moeten afhaken.
5. Belanghebbenden betrekken bij beleidsvorming door te starten met het inventariseren van de 'likes' in Facebook.	Deze informatie levert geen bruikbare input voor beleid.	-
6. In elk aandachtsgebied is minimaal een contactpersoon die communiceert met SDM over projectvoorstellen, de uitvoering en de verantwoording.	Voor de aandachtsgebieden Mua, Mwayi, Green Malata, Ngodzi en Wladicare is dit gerealiseerd, voor de andere in voorbereiding.	SDM heeft in Malawi nu een projectmanager die op alle drie de scholen MDF-committees opgezet heeft en nu ondersteunt bij het initiëren, aanvragen, uitvoeren en verantwoorden van projecten met als einddoel dat de comités dit zelf doen.
7. Voor de school en hostels in Mua zijn minimaal 2 projecten in uitvoering die moeten zorgen voor betere schoolvoorzieningen.	10 Projecten van Mua zijn goedgekeurd en in uitvoering, o.a. meubels, solar waterpomp, pedagogisch medewerkers hostels beroepsopleiding en schoolkosten voor kansarme kinderen.	- In Mua is afgelopen jaar een sprong voorwaarts gemaakt met een duurzame en betrouwbare elektriciteits- en watervoorziening. - D.m.v. het project Mwayi kunnen jaarlijks een aantal kansarme kinderen toch onderwijs volgen. - Er is voldoende personeel om de kinderen in de hostels passend te begeleiden.

<p>8. Voortzetting van de huidige ondersteuning van leerlingen voor een beroepsopleiding. Een duidelijk omschreven structuur waarin vastgelegd is hoe de ondersteuning wordt ingevuld, hoe leerlingen worden geselecteerd en gemonitord, hoe de financiering is opgebouwd en hoe verantwoording aan SDM wordt afgelegd.</p>	<p>Voortzetting Green Malata en Ngodzi, dat in 2020 vervolg krijgt in nieuw project Salima. Er zijn afspraken gemaakt over selectie, monitoring, financiering en verantwoording; nog niet in een structuur vastgelegd.</p>	<p>Door Corona konden de opgestarte projecten maar beperkt uitgevoerd worden. Er is ondertussen wel een gedegen fundament gelegd in de selectie leerlingen en de noodzakelijke begeleiding van dove lln. in het regulier onderwijs: er is een tolk aangesteld. De school Salima is afgevallen vanwege de hoge kosten.</p>
---	--	---

6. Financiën:

Resultatenrekening 2020

Inkomsten			Uitgaven		
	2020	2019		2020	2019
Eigen fondswerving	€ 93.654	€ 130.032	Bestedingen doelstelling	€ 83.630	€ 87.000
Effecten Beleggingen	€ 21.925	€ 68.129	Overige lasten	€ 5.384	€ 9.700
Totaal	€ 115.579	€ 198.161	Totaal	€ 89.014	€ 96.700
Netto resultaat	€ 26.565	€ 101.461			

Balans 31 dec. 2020

Activa			Passiva		
	2020	2019		2020	2019
Vorderingen	€ 659	€ 3.022	Reserve dovenscholen	€ 439.346	€ 431.221
Effecten beleggingen	€ 417.798	€ 399.335	Overige reserves	€ 111.713	€ 93.273
Liquide middelen	€ 163.677	€ 147.232	Kortlopende schulden	€ 31.075	€ 25.095
Totaal activa	€ 582.134	€ 549.589	Totaal passiva	€ 582.134	€ 549.589

7. Conclusies 2021:

1. Aan alle speerpunten van 2021 is afgelopen jaar met succes gewerkt.
2. Vijf trajecten hebben het bestuur afgelopen jaar gesterkt in de drive om met elkaar hartstochtelijk te werken aan de doelstellingen van SDM:
 - de financiering en realisatie van het Project Elektriciteit en water in Mua
 - de start en financiering van het Project Permacultuur
 - de opzet en de start van de comités op de 3 scholen/hostels gepaard met een herpositionering van de teams t.o.v. de broeders FIC (onafhankelijk)
 - de succesvolle start van de projectmanager
 - het opnieuw kunnen ondersteunen van een grotere groep dove kinderen die zonder de steun van SDM niet naar school zouden kunnen gaan.
3. Vorig jaar heeft de interne werkwijze van SDM met projectformats het overzicht en de transparantie verbeterd. Afgelopen jaar blijkt dat de veelheid aan communicatie (mail, WhatsApp) soms moeilijk bij te houden. Een betere structurering van de agenda met onderliggende stukken heeft effectief en efficiënt vergaderen bevorderd.
4. Het volledig 'doorschuiven' van een project naar een externe donor is afgelopen jaar niet gelukt. Wel zijn 2 grotere projecten in cofinanciering met derden uitgevoerd: Permacultuur (Wilde Ganzen) en Elektriciteits- en watervoorziening (Sopowerful).
5. SDM is financieel gezond; door de opbouw van een substantiële reserve die safe belegd wordt, wordt voor de langere toekomst in een deel van de inkomsten voorzien. Daarnaast bleek ook afgelopen jaar opnieuw dat er particulieren zijn die mooie bedragen (soms grote bedragen) aan het werk van SDM toevertrouwen.
6. Het bestuur van SDM is qua omvang onvoldoende om al het werk goed te doen; er wordt (te) veel gevraagd van de bestuursleden. Dankzij prettige, professionele en collegiale samenwerking van de bestuursleden en een efficiënte werkwijze is er toch veel succes geboekt afgelopen jaar.
7. We zien afgelopen jaar een toename van de organisatiekosten; deze worden veroorzaakt door de kosten die samenhangen met het noodzakelijke werkbezoek en de inzet van de projectmanager in Malawi.

8. Beleidsvoornemens 2022:

1. Bestuur uitbreiden met minimaal 2 personen; taken binnen bestuur logisch en naar mogelijkheden en interesses verdelen, m.n. onderhoud website en fondsenwerving moeten goed ingevuld worden. Op zoek blijven naar donoren die grotere projecten (liefst voor een langere periode) willen ondersteunen. Intern de afgesproken werkwijzen vasthouden en optimaliseren.
2. Opzet van schooltuinen op alle drie de instituten volgens de principes van Permacultuur.
3. Extra aandacht voor de omstandigheden en mogelijkheden op Maryview; de situatie daar vraagt om extra ondersteuning.
4. Communicatie over projecten met donoren/sponsors en potentiële donoren/sponsors verbeteren d.m.v. toegankelijke en up-to-date website, Facebookpagina en nieuwsbrieven.

Sint Michielsgestel, maart 2022

Jaarverslag en jaarrekening vastgesteld in bestuursvergadering SDM op 17 maart 2022.